

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

о деятельности Комиссии по реструктуризации и несостоятельности (банкротству)
Московского отделения Ассоциации юристов России за 2025 год

1. Общая характеристика деятельности Комиссии в 2025 году

В 2025 году Комиссия сосредоточила усилия на следующих ключевых направлениях:

1. **Реформирование законодательства о банкротстве** — участие в обсуждении концепции масштабного законопроекта, ориентированного на разворот от ликвидационной к восстановительной логике процедур.
2. **Развитие современных инструментов работы с долгами** — продвижение концепции Debitor Relations (DR), совершенствование практики трансграничных банкротств и взыскания задолженности, обсуждение новых моделей торгов и верификации долговых портфелей.
3. **Финансово-правовое просвещение граждан** по вопросам банкротства физических лиц, в том числе через мероприятия по финансовой грамотности, адресованные молодёжи и пенсионерам.
4. **Развитие кадрового и научного потенциала** в сфере банкротства и антикризисного управления, в том числе посредством проведения молодёжного форума и программ повышения квалификации.

2. Хронология ключевых мероприятий 2025 года

6–7 февраля 2025 года —

I Всероссийский молодёжный научно-практический форум
«Банкротство и антикризисное управление: новые тенденции и вызовы» (РГГУ)

В стенах Российского государственного гуманитарного университета (РГГУ) состоялся I Всероссийский молодёжный научно-практический форум «Банкротство и антикризисное управление: новые тенденции и вызовы», организованный при участии Комиссии по реструктуризации и несостоятельности (банкротству) Московского отделения Ассоциации юристов России.

Форум стал стартовой площадкой 2025 года для:

- обсуждения **актуальных тенденций в законодательстве о банкротстве и антикризисном управлении;**
- обмена опытом по **реструктуризации задолженности**, реабилитационным процедурам, трансграничным аспектам несостоятельности;
- вовлечения **молодых юристов, аспирантов и студентов** в исследование проблем несостоятельности и развитие практических кейсов.



22 апреля 2025 года —

Открытое заседание Комитета МТПП
«Трансграничные бенефициары и долговые споры» (Москва, МТПП)

Член Комиссии **Д. Ю. Жданухин** как председатель Комитета МТПП по вопросам разрешения долговых споров и укрепления платёжной дисциплины субъектов предпринимательской деятельности провёл открытое заседание на тему «Трансграничные бенефициары и долговые споры».

В рамках заседания были рассмотрены вопросы, непосредственно связанные с профилем Комиссии:

- **сложные трансграничные банкротства и бенефициары** — доклад о двух базовых «маршрутах» трансграничного банкротства (в РФ и в юрисдикции проживания должника), этапы работы: подготовка, борьба за активы, реализация взыскания;
- **поиск и раскрытие активов за рубежом**, включая юридические и детективные инструменты (юрисдикционные карты, анализ цифрового следа, взаимодействие с иностранными специалистами);
- **возможности Debtor Relations (DR)** как трансграничного инструмента разрешения долговых споров: выкуп проблемных долгов, публичное информационное воздействие, структурированная коммуникация с должниками;
- **взыскание долгов в Англии и ЕС в условиях санкций**, включая признание российских судебных актов в рамках трансграничных банкротств и использование международных механизмов.

Заседание придало практическое измерение задачам Комиссии по укреплению платёжной дисциплины и развитию инструментов трансграничной реструктуризации и взыскания задолженности.



14 июня 2025 года —

Программа повышения квалификации
«Множественность лиц и особенности формирования конкурсной массы в банкротстве»
(РГГУ)

Член Комиссии, к.ю.н. **В. И. Михайлова** реализовала на базе Института дополнительного образования РГГУ программу повышения квалификации на тему «Множественность лиц и особенности формирования конкурсной массы в банкротстве».

Цель программы — сформировать у слушателей комплексное понимание:

- категорий **множественности лиц в процедурах несостоятельности** (супруги, наследники, предпринимательские группы);
- особенностей **формирования и защиты конкурсной массы** в ситуациях, когда имущество распределено между несколькими связанными лицами;
- рисков недобросовестного перераспределения активов и способов их минимизации в рамках процедур банкротства.

Программа была ориентирована на практикующих юристов и специалистов в области банкротства, что соответствует задачам Комиссии по подготовке кадров и развитию методик работы с проблемными активами.

Программа повышения квалификации
**«Множественность лиц и особенности формирования конкурсной массы
в банкротстве»**
(24 часа)

Цель программы: сформировать у слушателей комплексные знания о категории множественности лиц в процессе несостоятельности (банкротства) и особенностях работы с имуществом должника в ситуациях, когда в процедурах банкротства участвуют супруги, предпринимательские группы, наследники.

Программа направлена на совершенствование навыков специалистов в области судебной работы с проблемными активами в связи с постоянно повышающимися требованиями к их квалификации со стороны рынка.

В результате освоения программы обучающийся должен:

знать законодательство, регулиующее правовое положение должника в сфере несостоятельности (банкротства); в т. ч. обновленную юридическую, судебную практику;

уметь использовать нормы национального законодательства о банкротстве при определении стратегии работы с конкурсной массой и способами ее формирования при оказании правовой помощи супругам, наследникам, представителям групп компаний, принимающим участие в делах о банкротстве;

владеть навыками применения законодательства и юридической практики работы с проблемными активами должника в ситуации множественности лиц.

Преподаватель – Михайлова Валерия Игоревна, кандидат юридических наук, преподаватель кафедры предпринимательского права факультета «Высшая школа финансового права и государственного аудита» Института правоведения РГГУ, директор АНО Проектная платформа в сфере общества и права «Процесс развития» (Москва, Россия); ответственный секретарь Комиссии по реструктуризации и несостоятельности (банкротству) Московского отделения Ассоциации юристов России.

**Слушателям, успешно освоившим программу,
выдаются удостоверения о повышении квалификации.**

18 июля 2025 года —

Открытое заседание Комитета МТПП

«Бракоразводные и алиментные долги предпринимателей» (Москва, МТПП)

Под председательством **Д. Ю. Жданухина** состоялось открытое заседание Комитета МТПП по вопросам разрешения долговых споров на тему «Бракоразводные и алиментные долги предпринимателей».

В контексте деятельности Комиссии ключевыми стали следующие акценты заседания:

- **алиментные обязательства как инструмент злоупотребления правом в процедурах банкротства** — на примере практического кейса продемонстрировано, как алиментные требования могут использоваться для перераспределения активов и давления на должника в процессе несостоятельности;

- **защита активов предпринимателя** от неправомерных атак в бракоразводных конфликтах при одновременном соблюдении прав кредиторов;
- применение системы **Debitor Relations (DR)** в бракоразводных и алиментных спорах — как способ структурированной коммуникации с должниками, позволяющий снижать конфликтность и выстраивать схемы реструктуризации задолженности без эскалации до банкротства.

Таким образом, заседание связало семейно-правовую проблематику с банкротными и долговыми механизмами, расширив практический инструментарий Комиссии в части предупреждения злоупотреблений и комплексного урегулирования задолженности.



20 августа 2025 года —

Практикум для граждан «Списать долги просто: ожидание и реальность»
(Зарядье, Москва)

В рамках городского форума «Территория будущего. Москва 2030» **В. И. Михайлова** провела практикум «Списать долги просто: ожидание и реальность».

В ходе мероприятия были даны разъяснения по ключевым вопросам, относящимся к компетенции Комиссии:

- где проходит граница между рекламными обещаниями «списать долги» и реальными юридическими механизмами;
- **чем отличается внесудебное банкротство через МФЦ от судебных процедур**, какие последствия и ограничения несут граждане;
- какие риски связаны с обращением к агрессивным «антикредитным» посредникам;
- как **оценить собственную долговую ситуацию без иллюзий**, выбрать легальный путь реструктуризации или банкротства и подготовить документы.

Практикум сопровождался обсуждением реальных кейсов и индивидуальными консультациями, что позволило предупредить граждан от необдуманных действий и укрепить доверие к законным механизмам банкротства.



27 сентября 2025 года —

Лекция по банкротству на IX общегородском Фестивале финансовой грамотности (ВЭБ Центр, Москва)

В рамках IX общегородского Фестиваля финансовой грамотности и предпринимательской культуры **В. И. Михайлова** провела лекцию по банкротству для широкой аудитории, включая студентов.

Лекция была направлена на:

- формирование у граждан **реалистичного понимания банкротства как законного, но крайнего инструмента** решения долговых проблем;
- разъяснение порядка и условий признания гражданина банкротом, типичных ошибок, последствий и ограничений;
- **отстройку законных процедур от схем недобросовестных посредников**;
- повышение финансовой и правовой грамотности молодёжи в части управления долгами и недопущения кризисных ситуаций.

Мероприятие проходило при организационной поддержке Департамента финансов и Центра финансовой грамотности города Москвы, что усилило межведомственное взаимодействие Комиссии.





8 октября 2025 года —

Заседание подкомитета по антикризисному управлению Комитета ТПП РФ
«Изменения законодательства о банкротстве...» (ТПП РФ)

Председатель Комиссии **Валерий Викторович Королёв** принял участие в заседании подкомитета по антикризисному управлению Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности на тему:
«Изменения законодательства о банкротстве с учётом законопроектов, находящихся на рассмотрении Государственной Думы: проблемы и направления их совершенствования».

На заседании была представлена концепция масштабного законопроекта о банкротстве, ориентированного на разворот **от ликвидации к восстановлению**. Ключевые положения обсуждаемого законопроекта:

- введение механизма **досудебной санации (внесудебная реабилитация)** с защитными последствиями после публикации решения о санации;
- усиление роли плана финансового оздоровления, расширение сроков реабилитационных процедур и возможность «судебного преодоления» решений кредиторов при доказанной реализуемости плана;
- **усиление гарантий независимости арбитражных управляющих**, изменение подходов к их вознаграждению и ответственности;
- переход к **динамической модели торгов** с отказом от дублирующих печатных публикаций, что снижает издержки и ускоряет реализацию активов.

Участие председателя Комиссии в обсуждении концепции законопроекта обеспечило отражение в реформе банкротного законодательства позиций молодёжного экспертного сообщества и практиков, работающих с реструктуризацией долгов.



29 октября 2025 года —

Открытое заседание Комитета МТПП

«Повышение эффективности банкротства и продажи долгов» (Москва, МТПП)

Под председательством **Д. Ю. Жданухина** в Московской торгово-промышленной палате прошло заседание на тему «Повышение эффективности банкротства и продажи долгов».

В рамках заседания:

- был представлен доклад о **перспективных направлениях бизнеса в долговой сфере**, включающих выкуп проблемных долгов, развитие института долгового брокера (агента) и использование DR-карт отрасли/ситуации для системной работы с задолженностью;
- обсуждались **тенденции привлечения контролирующих лиц к субсидиарной ответственности** и изменение логики судебной практики;
- анализировались проблемы **несостоятельности в лизинговых отношениях**, риски сторон и типичные ошибки в договорах;
- рассматривались вопросы **уступки прав требования на публичных торгах**, тенденции цен и поведения участников;
- предложена концепция **верификации долгов** и идея Единого государственного реестра верификационных долгов как меры по возврату средств в экономику;
- продемонстрирована возможность анализа **портфелей дебиторской задолженности банкротов** с помощью специализированных сервисов.

Заседание позволило связать теоретические вопросы банкротного права с конкретными рыночными механизмами работы с долгами, что полностью соответствует задачам Комиссии по антикризисному управлению и реструктуризации задолженности.



31 октября 2025 года —

Лекция по банкротству граждан
на региональном этапе Всероссийского чемпионата по финансовой грамотности для пенсионеров
(Центр московского долголетия «Проспект Вернадского»)

В. И. Михайлова выступила в Центре московского долголетия «Проспект Вернадского» с лекцией по банкротству граждан в рамках регионального этапа Всероссийского чемпионата по финансовой грамотности для пенсионеров.

Основные акценты:

- разъяснение **правовых механизмов защиты пожилых граждан** при невозможности обслуживать долги;
- объяснение последствий признания гражданина банкротом и альтернативных путей реструктуризации;
- профилактика вовлечения пенсионеров в сомнительные схемы «списания долгов»;
- формирование у слушателей понимания, когда банкротство действительно является обоснованным и безопасным инструментом.

Мероприятие отразило важное направление работы Комиссии — правовое просвещение социально уязвимых групп населения по вопросам банкротства и долговых обязательств.



В первой половине 2025 года члены Комиссии также приняли участие в обсуждении проекта доклада Министерства экономического развития Российской Федерации, посвящённого развитию и регулированию электронных площадок, используемых для реализации имущества должников, продажи прав требований и проведения иных торговых процедур, связанных с банкротством и реструктуризацией задолженности.

В конце мая 2025 года члены Комиссии приняли участие в дискуссии, приуроченной ко Дню российской адвокатуры, по вопросам возможного введения адвокатской монополии и её влияния на сферу банкротства и долговых споров, а **в июле 2025 года** также активно отстаивали свою позицию при обсуждении проекта соответствующего федерального закона от Минюста.

3. Итоги деятельности Комиссии в 2025 году

На основе приведённой хронологии можно выделить следующие ключевые результаты работы Комиссии в 2025 году:

1. Участие в реформировании законодательства о банкротстве

- включение членов Комиссии в обсуждение концепции масштабного законопроекта о банкротстве на площадке ТПП РФ и НСПАУ;
- продвижение идей досудебной санации, усиления реабилитационных процедур и повышения устойчивости системы саморегулирования арбитражных управляющих.

2. **Развитие инструментов реструктуризации и трансграничной работы с долгами**
 - системная проработка вопросов трансграничных банкротств, бенефициаров и поисков активов за рубежом;
 - распространение концепции Debitor Relations как инструмента цивилизованного разрешения долговых споров, в том числе в трансграничном и семейно-правовом контекстах.
 3. **Повышение правовой и финансовой грамотности граждан по вопросам банкротства**
 - проведение практикума «Списать долги просто: ожидание и реальность» и ряда лекций о банкротстве для широкой аудитории, включая студентов и пенсионеров;
 - формирование у граждан реалистичного представления о последствиях банкротства, отличии законных процедур от псевдоюридических услуг.
 4. **Развитие образовательных и научных инициатив в сфере несостоятельности**
 - проведение I Всероссийского молодёжного форума по банкротству и антикризисному управлению;
 - реализация программы повышения квалификации по сложным вопросам формирования конкурсной массы при множественности лиц.
 5. **Межсекторное взаимодействие и институциональное укрепление**
 - сотрудничество с РГГУ, Московской торгово-промышленной палатой, ТПП РФ, НСПАУ, органами исполнительной власти города Москвы;
 - участие членов Комиссии как модераторов и докладчиков в мероприятиях, влияющих на практику разрешения долговых споров и развитие культуры законного обращения с банкротством.
-

4. Заключение

В 2025 году Комиссия по реструктуризации и несостоятельности (банкротству) МО АЮР продемонстрировала устойчивую и системную деятельность, сочетая:

- **экспертное участие в реформировании законодательства о банкротстве,**
- **развитие практических инструментов реструктуризации долгов,**
- **масштабную просветительскую работу с гражданами и предпринимателями,**
- **подготовку и вовлечение молодёжи в сферу банкротного права.**

Работа Комиссии в 2025 году обеспечила охват всех ключевых уровней: от публичных лекций для граждан до обсуждения концепции нового законопроекта о банкротстве на федеральных площадках, что соответствует заявленным целям Комиссии и усиливает её роль как значимого экспертного центра в сфере реструктуризации и банкротства.